

FOTA S.A.

81-506 Gdynia
ul. Stryjska 24
tel.: (058) 690 66 66, fax: (058) 690 66 00
e-mail: biuro@fota.pl



Gdynia, dn. 30 kwietnia 2010 r.

Szanowni Akcjonariusze!

Po raz drugi mam zaszczyt zaprezentować Państwu najważniejsze wydarzenia, które miały miejsce w naszej Spółce i Grupie Kapitałowej oraz szanse na rozwój w kolejnym roku działalności. Z dzisiejszej perspektywy oceniam, że ubiegły rok był dla nas dobrym rokiem. Rozpoczynaliśmy go odczuwając negatywne skutki działalności w roku poprzednim ale jednocześnie przystępowaliśmy do pracy z determinacją, wierząc w zdecydowaną poprawę. Zadanie jakie postawiłem sobie wraz z całym Zarządem FOTA S.A. polegało na osiągnięciu stabilizacji i stworzeniu solidnych podstaw do dalszego rozwoju.

Od stycznia realizowaliśmy program naprawczy zatwierdzony na wniosek Zarządu przez Radę Nadzorczą. W efekcie podjętych działań dokonaliśmy zmian w strukturze sieci dystrybucji, polegających na likwidacji nierentownych oddziałów, konsolidacji oddziałów funkcjonujących na tych samych obszarach geograficznych i przekształceniach oddziałów. Przeprowadziliśmy również restrukturyzację zatrudnienia powiązaną z wdrożeniem nowego systemu wynagradzania, zmianą zasad premiowania i redukcją zatrudnienia. Nastąpiła racjonalizacja kosztów funkcjonowania. Dokonaliśmy optymalizacji działań logistycznych. Usprawniliśmy również system kontroli wewnętrznej, m. in. w obszarze zarządzania należnościami, zapasami i kontroli wydatków. W efekcie przeprowadzonej restrukturyzacji istotnie ograniczone zostały koszty funkcjonowania Spółki, dzięki czemu wyraźnie wzrosła rentowność naszej działalności. W 2009 roku udało nam się również istotnie ograniczyć poziom zadłużenia. Ponadto zawarliśmy porozumienie w sprawie zobowiązania z tytułu opcji walutowej i zasady jego spłaty. W 2009 roku Spółka zakończyła realizację budowy regionalnego centrum logistycznego w Klaudynie pod Warszawą.

Podjęliśmy również intensywne działania w zakresie poprawy funkcjonowania jednostek podporządkowanych. W ubiegłym roku z sukcesem przeprowadzono restrukturyzację spółki FOTA Ukraina. W najbliższym czasie oczekujemy również pozytywnych efektów restrukturyzacji prowadzonej w spółkach EXPOM Kwidzyn i AUTOPRIMA. Ponadto doprowadziliśmy do zwiększenia swojego udziału w kapitale ART.-GUM.

Podsumowując, za największe osiągnięcia 2009 r. uważam:

- realizację programu restrukturyzacji FOTA S.A. zakończonego poprawą rentowności oraz innych wskaźników efektywności działania;
- zawarcie ugody w zakresie wysokości i harmonogramu spłaty zobowiązania z tytułu kwestionowanego kontraktu opcyjnego;
- stabilizacja sytuacji finansowej Spółki;
- uruchomienie magazynu regionalnego w Klaudynie pod Warszawą
- realizację programu restrukturyzacyjnego w FOTA Ukraina Sp. z o.o.

W ubiegłym roku zainicjowałem rozpoczęcie prac nad strategią na lata 2010 – 2014. Wyniki naszej pracy uzyskały aprobatę Rady Nadzorczej, która zatwierdziła strategię w kwietniu 2010 roku. W najbliższym czasie chcemy podzielić się z Państwem informacjami na temat przyjętej strategii oraz zakresem potrzeb, wyzwań i możliwości jakie stoją przed nami w związku z realizacją strategii.

W 2010 roku planujemy skoncentrować się na:

- wdrożeniu opracowanej strategii na lata 2010 – 2014;
- aktywizacji sprzedaży oraz efektywniejszym wykorzystaniu rozległej sieci placówek handlowych;
- kontynuacji działań restrukturyzacyjnych, mająca na celu stały wzrost efektywności;
- optymalizacji przebiegu kluczowych procesów biznesowych i zapewnienie właściwej obsługi przez nowy system informatyczny.

Wierzę, że wszystkie te działania pozwolą na dynamiczny rozwój i umocnienie naszej pozycji rynkowej.

Na zakończenie dziękuję wszystkim Akcjonariuszom za zaufanie jakie mieli do mnie i do zespołu którym kieruję. Wiem, że wiara w Spółkę była poddana wielu próbom ale równocześnie ufam, że nie zawiedliśmy Was. Będąc świadomy wyzwań stojących przed nami proszę o dalsze wsparcie. Jestem przekonany, że obrany kurs przyniesie sukces nam wszystkim, a efekty naszej pracy przełożą się na wzrost wartości Spółki.

Z poważaniem,

Wojciech Pratkowski